

Samenvatting individuele gesprekken Raamovereenkomst Elektrotechniek Stormvloedkeringen

- *Eerder hebben we u geïnformeerd dat de publicatie van de Raamovereenkomst Elektrotechniek (ROK-E) voor de Stormvloedkeringen zal plaatsvinden op 1 juli 2026. Het is gebleken dat er meer tijd nodig is om het aanbestedingsdossier op te stellen. Voor zover we nu kunnen inschatten en rekening houdend met de bouwvak zal de publicatie verschuiven naar circa 1 september 2026.*
- *Rijkswaterstaat (RWS) is voornemens de door partijen ingediende vragenlijsten in één excel overzicht samen te voegen, te anonimiseren, en via TenderNed te publiceren. Hierbij zal uiteraard geen commercieel gevoelige informatie worden verstrekt. Indien u hier niet mee akkoord bent verzoeken wij u dit uiterlijk 22 mei via TenderNed "Berichten" door te geven.*

Op 30 maart 2026 is de marktconsultatie "Tactisch inkoopplan Stormvloedkeringen en Raamovereenkomst Elektrotechniek" op TenderNed gepubliceerd. Deze marktconsultatie bestaat uit een aantal delen:

- Plenaire bijeenkomst: Op 8 april jl. heeft een plenaire (digitale) bijeenkomst plaatsgevonden waar alle geïnteresseerde marktpartijen aan konden deelnemen. Tijdens deze bijeenkomst is door RWS een toelichting gegeven op de keuzes die zij voornemens is te maken in het tactisch inkoopplan. Daarnaast is een toelichting gegeven op het eerste "koploperproject" de Raamovereenkomst Elektrotechniek (ROK-E) voor de Maeslantkering en Hartelkering (KT-1), Hollandse IJsselkering en Haringvlietsluizen (KT-2), met als optionele scope de Oosterscheldekering (KT-3) en mogelijk ook de Ramspolkering (KT-4). Als bijlage 1 bij dit document is de beantwoording van de vragen die tijdens de plenaire bijeenkomst zijn gesteld toegevoegd;
- Vragenlijsten: onderdeel van de marktconsultatie zijn een tweetal vragenlijsten: één vragenlijst specifiek over het tactisch inkoopplan en één vragenlijst specifiek over de ROK-E.
- Individuele gesprekken ROK-E: er zijn met 7 partijen individuele gesprekken gevoerd over de ROK-E. Dit document heeft betrekking op deze individuele gesprekken. In dit document is een korte uiteenzetting van de voor alle marktpartijen relevante informatie die RWS tijdens de individuele gesprekken heeft verstrekt opgenomen. Daarnaast zijn de reacties van de Markt¹ geanalyseerd en in dit document samengevat op hoofdlijnen. In dit document zijn niet de antwoorden zoals gegeven op de vragenlijsten verwerkt.

Tijdens de individuele gesprekken is met de Markt van gedachten gewisseld over een viertal onderwerpen:

1. Deelflow, piekcapaciteit en flexibiliteit
2. Prijzenboek
3. KPI's
4. Planning

1. Deelflow, piekcapaciteit en flexibiliteit

RWS

Eén van de doelen van de raamovereenkomsten (ROK's) is het creëren van een constante deelflow voor de markt. Een kanttekening hierbij is dat het uitvoeringsseizoen beperkt is. Dit betekent dat we te maken hebben met een korte heftige piek in een jaar. Er is een leidraad jaarrond werken, waardoor het duidelijk is onder welke voorwaarden (delen) van het werk in het stormseizoen kunnen worden uitgevoerd. Hier is nog beperkt ervaring mee opgedaan.

¹ De Markt betreffen in dit geval alle marktpartijen met wie een individueel gesprek is gevoerd.

Het unieke karakter van de objecten maakt dat er veel flexibiliteit gevraagd wordt/ kan worden gevraagd, dit kan invloed hebben op de mate waarin de dealflow constant is. Het kan bijvoorbeeld voorkomen dat nadere overeenkomsten (NOK's) voor de objecten gedurende de looptijd van de ROK anders geprioriteerd worden. Dit kan betekenen dat er tegelijkertijd op meerdere objecten/locaties (Maeslantkering, Hartelkering, Hollandse IJsselkering, Haringvlietsluizen en optioneel de Oosterscheldekering en Ramspolkering) werkzaamheden moeten worden uitgevoerd.

- Hoe kijkt u hier tegenaan?

Reactie Markt

De meerderheid van de Markt onderschrijft de meerwaarde van de ROK-E voor meerdere keringen: Maeslantkering, Hartelkering, Hollandse IJsselkering en Haringvlietsluizen. De meerderheid van de Markt geeft daarbij aan geen bezwaar te hebben tegen het toevoegen van de Oosterscheldekering en Ramspolkering als optionele scope. Er wordt vanuit een deel van de Markt wel aandacht gevraagd voor de specifieke expertise en aandacht voor de technische staat die voor KT-3 nodig is, wat afwijkt van KT-1 en KT-2.

Eén Opdrachtnemer moet straks met meerdere keringenteams gaan samenwerken. Het is voor de Markt een belangrijk aandachtspunt dat RWS vooraf nadenkt hoe zij de samenwerking vorm wil gaan geven. De meerderheid van de Markt gaf hierbij aan met één overkoepelend (centraal) team te willen werken voor continuïteit en standaardisatie, ondersteund door decentrale operationele teams per kering om de specifieke lokale kennis en raakvlakken te beheersen. Dit verhoogt volgens de Markt de efficiëntie in de doorgrondings- en ontwerpfase.

Het (door RWS) realiseren van continue dealflow is voor de Markt randvoorwaardelijk voor het besluit of zij inschrijven op een ROK of niet.

Door een deel van de Markt worden de raakvlakken tussen de disciplines als aandachtspunt benoemd.

Voorspelbaarheid van werk is voor de Markt van belang. Benadrukt wordt dat bij het opstellen van de "planningshorizon" het van belang is om Opdrachtnemer zo vroeg mogelijk te betrekken zodat Opdrachtnemer de bij haar beschikbare capaciteit optimaal kan inzetten. De voorstellen vanuit de Markt hierin variëren van 6 maanden tot 2 jaar vooruitkijken. Er was tegelijkertijd begrip bij de Markt voor het bijzondere karakter van de stormvloedkeringen en de daarbij gevraagde flexibiliteit van de markt.

Tenslotte gaf de Markt aan RWS het advies om met een duidelijke filosofie te komen over wat gestandaardiseerd moet worden en waar ruimte is voor objectspecifieke oplossingen gezien de missiekritieke aard van de stormvloedkeringen.

2. Prijzenboek

RWS

Voorlopig is het uitgangspunt dat voor de ROK-E het prijzenboek vergelijkbaar is met een Staat van prijzen per eenheid, bestaande uit tarieven/tariefgroepen voor:

- Inzet van personeel
- Inzet van materieel
- Benodigd materiaal: bijvoorbeeld, meters kabels, stuks verdelers
- Opslagpercentage voor AKWR

De eerste NOK "Kabels en glasvezel Maeslantkering" zal in de aanbesteding mee worden uitgevraagd. Inschrijvers worden gevraagd hiervoor een prijs in te dienen, waarbij gebruik gemaakt moet worden van de tarieven uit het prijzenboek. Voor toekomstige NOK's zal gewerkt worden met een prijzenboek met fictieve hoeveelheden.

- Hoe kijkt u hier tegenaan?

Reactie Markt

De meerderheid van de Markt kan zich vinden in een prijzenboek met eenheidsprijzen voor personeel, materieel, materiaal. De Markt steunt de insteek waarbij de eerste NOK op DO-niveau wordt uitgevraagd en inschrijver hiervoor in de aanbesteding een "vaste prijs" moet indienen, waarbij gebruik wordt gemaakt van de tarieven uit het prijzenboek. De Markt uit wel zorgen over langjarige

prijrisico's, bijvoorbeeld door schommelingen in materiaalprijzen door onvoorziene gebeurtenissen. Er zijn zorgen over of indexatie deze risico's over een periode van 10 jaar voldoende afdekt.

Metalelektro wordt door een deel van de Markt voorgesteld als passende indexering.

Tenslotte gaf een deel van de Markt aan dat er behoefte is aan meer informatie over de eisen rondom fysieke- en cybersecurity.

3. KPI's en Portfoliidoelstellingen

RWS

RWS overweegt om het opdragen van de optionele scope van de Oosterscheldekering te koppelen aan het behalen van KPI's.

- Welke set van KPI's stelt u voor om integrale doelstellingen van de stormvloedkeringenwerf – zoals kenniscontinuïteit, versnellingen technische betrouwbaarheid, over de volledige looptijd van 10 jaar te monitoren en te stimuleren?
- Hoe maken we de KPI 'leercurve' specifiek en verifieerbaar? Dus: hoe meten we objectief dat de ervaring die u opdoet bij KT-1 (Maeslantkering) daadwerkelijk leidt tot een kortere doorlooptijd of lagere kosten bij de complexe opgave van KT-3 (Oosterscheldekering)?"
- Aangezien we werken op basis van nacalculatie, hoe kunnen we een KPI inrichten die stuurt op 'doelmatigheid van uren', zodat we gezamenlijk prikkels inbouwen om verspilling te voorkomen zonder dat dit ten koste gaat van de kwaliteit?"

Reactie Markt

Er is brede overeenstemming in de Markt over de genoemde portfoliidoelstellingen, zoals efficiëntie, kennisbehoud en betrouwbare oplevering. De meerderheid van de Markt staat positief tegenover het toepassen van KPI's. De meerderheid van de Markt stelt een KPI gericht op samenwerking voor.

De Markt geeft aan dat het SMART formuleren van de KPI's cruciaal is, onder andere om juridische discussies over het wel/niet behalen van KPI's te voorkomen. De meningen van de Markt zijn verdeeld (50/50) over de toegevoegde waarde van de inzet van een derde partij voor de review/audit van de KPI's.

Het koppelen van incentives, zoals optionele scope, aan goede prestaties wordt door een deel van de Markt als kansrijk gezien. Een ander deel van de Markt geeft als aandachtspunt mee dat het niet onnodig complex moet worden gemaakt, mede gezien de regeldruk die er al is op RWS-contracten. De Markt geeft aan dat de winst qua efficiency met name te behalen valt in de ontwerp- en doorgrondingsfase, omdat het werk op de verschillende objecten verder niet (altijd) een repeterend karakter heeft.

Tenslotte geeft een deel van de Markt de suggestie voor een 50/50 verdeling van besparingen die voortvloeien uit efficiëntie-ideeën in het ontwerp.

4. Planning eerste NOK

RWS

De eerste NOK "Kabels en glasvezel Maeslantkering" heeft een geplande start uitvoering van 16 april 2028. Concreet betekent dit dat vanaf dat moment de 16 weken uitvoeringstijd op de Maeslantkering starten. De gunning van de ROK-E staat gepland voor eind juli 2027. Er zijn vanaf dat moment 8,5 maanden beschikbaar voor de voorbereiding van het project (mobiliseren, doorlopen doorgrondingsfase, doorlopen ontwerpfase, gesteld staan om buiten aan de slag te gaan, et cetera).

- Hoe kijkt u hier tegenaan?

Reactie Markt

De Markt erkent het belang van een tijdige start van de eerste NOK. Over de haalbaarheid van de beschikbare voorbereidingstijd van 8,5 maand lopen de meningen uiteen. Een deel van de Markt acht deze termijn haalbaar uitgaande van het feit dat de "basisinformatie" vanuit RWS grotendeels op orde is en de doorgrondingsfase snel doorlopen kan worden. Een ander deel van de Markt stelt

randvoorwaardelijk dat er een compleet uitgewerkt uitvoeringsontwerp vanuit RWS ligt. Tenslotte wordt het op tijd bestellen van long-lead items door de Markt als aandachtspunt genoemd.

Bijlage 1 Vragen en beantwoording gestelde vragen 08-04-2026

1. Worden verslag, presentatie en opname gedeeld met aanwezigen?

Verslag en presentatie worden gedeeld. De opname van de teams-bijeenkomst niet.

2. Wie zijn de huidige BOC-partners in dit areaal?

KT-1 (Maeslant-Hartelkering): CroonWolter Dros & Hollandia Services

KT-2 (Hollandsche IJsselkering en Haringvliet): Vialis

KT-3 (Oosterscheldekering): Nog geen BOC

KT-4 (Ramspolkering): Vialis

3. Hoeveel ROK's wenst RWS aan te gaan met hoeveel partijen per discipline en/of keringenteam? of anders?

Uitgangspunt is dat er met één partij per discipline een ROK wordt afgesloten. Dus na het gunnen van de ROK is er geen sprake meer van competitie.

De beoogde indeling van ROKs is zoals weergegeven in de presentatie.

4. Klopt het dat de pijlers OSK op dit moment geen conservering kennen?

Dat klopt niet, de stalen onderdelen van de pijlerconstructies van de Oosterscheldekering bevatten conservering.

5. Met welke ingenieursdiensten lopen de huidige overeenkomsten?

Er is een lopende overeenkomst met Arcadis voor ingenieursdiensten voor KT-1, KT-2 en KT IA. Voor de andere keringen zijn er geen langlopende overeenkomsten.

6. Is het mogelijk om op meerdere ROKs in te schrijven / aan te bieden? (Specifiek ook de ROK-E versus ROK-Ingenieursdiensten)

Er zal geen beperking (behoudens geschiktheid en gunningscriteria) worden opgelegd voor de verschillende 'discipline' raamovereenkomsten.

Voor de ingenieursdiensten zal er goed worden gekeken naar 'scheiding van belang'. Praktisch zal dit betekenen dat de partij waarmee de ingenieursdiensten overeenkomst gesloten wordt, niet kan deelnemen aan de zijde van de markt in de 'discipline' raamovereenkomsten voor dezelfde teams of keringen, waarbij zij al aan de zijde van RWS betrokken zijn.

7. Klopt het dat er geen NOK Onderhoud wordt toegepast uit het model? Betekend dat de huidige/nieuwe BOC-contracten parallel blijven lopen aan deze ROKs

Klopt, er worden in principe geen 'Onderhoud' NOKs afgesloten. Onderhoud blijft onderdeel van de scope van de BOC. Mogelijk dat hier voor zeer specialistische onderdelen uitzonderingen op gemaakt worden.